
Financieel verslag 2023

Stichting Hospice Zuider-Amstel

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	7
JAARREKENING	9
Balans	10
Winst-en-verliesrekening	12
Toelichting op de jaarrekening	13
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	20

Financieel verslag

Stichting Hospice Zuider-Amstel

Voorwoord

Hierbij ontvangt u het jaarverslag van Stichting Hospice Zuider Amstel. Dit jaarverslag bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening en een toelichting hierop.

Stichting Hospice Zuider-Amstel is sinds begin 3 mei 2021 officieel geopend en ontvangt sindsdien bewoners.

Vanaf het begin wordt het liefdevolle werk, gedaan door vele vrijwilligers van het hospice, door de bewoners en de nabestaanden enorm gewaardeerd.

De gepresenteerde cijfers gaan over de periode januari tot en met december 2023 in vergelijking met de periode van januari tot en met december 2022.

Het hospice heeft in het jaar 2023 voor het eerst subsidie van VWS.

In dit licht moeten ook de financiële cijfers worden gezien

De vermogensopbouw is daarom als volgt:

Vermogen 01/01/2023	€ 40.036 (conform jaarrekening 2022)
af: bestemmingsreserve	- 25.600
af: continuïteitsreserve	- 43.842
Stichtingsreserve 01/01/2023	€ -29.407

Stichtingsreserve 01/01/2023	€ -29.407
Bij: positief resultaat 2023	- 2.155
Stichtingsreserve per 31/12/23	€ -27.252

Continuïteitsreserve 01/01/2023	€ 43.842
Bij: Dotatie 2023	- 27.009
Continuïteitsreserve 31/12/2023	€ 70.851

Het bestuur heeft besloten een deel van het exploitatie resultaat uit 2021, 2022 en 2023 als continuïteitsreserve geoormerkt zodat, mocht dit noodzakelijk zijn.

Bestemmingsreserve 01/01/23	€ 25.600
Af: onttrekkingen 2023	- 16.137
Bij: dotatie 2023	- 22.787
Bestemmingsfonds/reserve 31/12/23	€ 32.250

Dit betreft een reservering voor veranging en of aanschaf van middelen voor het hospice in de komende periode.

Bestemmingsfonds 01/01/23	€ 0
Bij: dotatie 2023	- 30.000
Bestemmingsfonds 31/12/23	€ 30.000

Dit betreft donaties ten behoeve van de verbouwing in het hospice voor de realisatie van een 5e kamer.

Bestemmingsfonds 01/01/23	€ 0
Bij: dotatie 2023	- 1.000
Bestemmingsfonds 31/12/23	€ 1.000

Dit betreft een donatie die geoormerkt moet worden als een fonds die ingezet kan worden in het geval van betalingsonmacht van een bewonier.

In 2023 hebben we geen betalingsonmacht gehad van een van onze bewoners.

Het totaal van de voorzieningen, reserves en eigen vermogen bedraagt € 106.850.

Deze jaarrekening is in concept opgesteld en moet nog worden gecontroleerd door een deskundige. Op korte termijn zal hiervoor een verklaring worden bijgevoegd.

Het bestuur heeft dit concept tot de controle voorlopig vastgesteld om hiermee inzicht te geven in het vermogen en de staat van baten en lasten van de stichting.

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2023 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

In ogenschouw moet worden genomen dat het Hospice pas vanaf 2023 subsidie van het ministerie van VWS heeft ontvangen.

Winst-en-verliesrekening overzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2023	% Omzet	2022	% Omzet	Verschil	%
Baten	276.235	100,0%	154.658	100,0%	121.577	78,6%
Brutomarge	276.235	100,0%	154.658	100,0%	121.577	78,6%
Personeelskosten	78.416	28,4%	61.740	39,9%	16.677	27,0%
Afschrijvingen	792	0,3%	793	0,5%	-1	-0,1%
Overige personeelskosten	578	0,2%	25	0,0%	553	2.212,0%
Huisvestingskosten	77.727	28,1%	68.568	44,3%	9.159	13,4%
Uitvoeringskosten (Coördinatie)	21.945	7,9%	15.123	9,8%	6.822	45,1%
Verzorging (Coördinatie)	13.101	4,7%	12.917	8,4%	183	1,4%
Kantoorkosten (Coördinatie)	13.560	4,9%	13.025	8,4%	535	4,1%
Organisatiekosten	465	0,2%	1.607	1,0%	-1.142	-71,1%
Algemene kosten	5.565	2,0%	3.724	2,4%	1.840	49,4%
Totaal kosten	212.149	76,8%	177.522	114,8%	34.627	19,5%
Bedrijfsresultaat	64.086	23,2%	-22.864	-14,8%	86.950	380,3%
Financiële baten en lasten	-136	-0,0%	-591	-0,4%	455	77,0%
Resultaat voor belasting	63.950	23,2%	-23.455	-15,2%	87.405	372,6%
Aandeel derden en overig	61.794	22,4%	41.690	27,0%	20.104	48,2%
Resultaat na belasting	2.155	0,8%	-65.145	-42,1%	67.301	103,3%

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2023 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

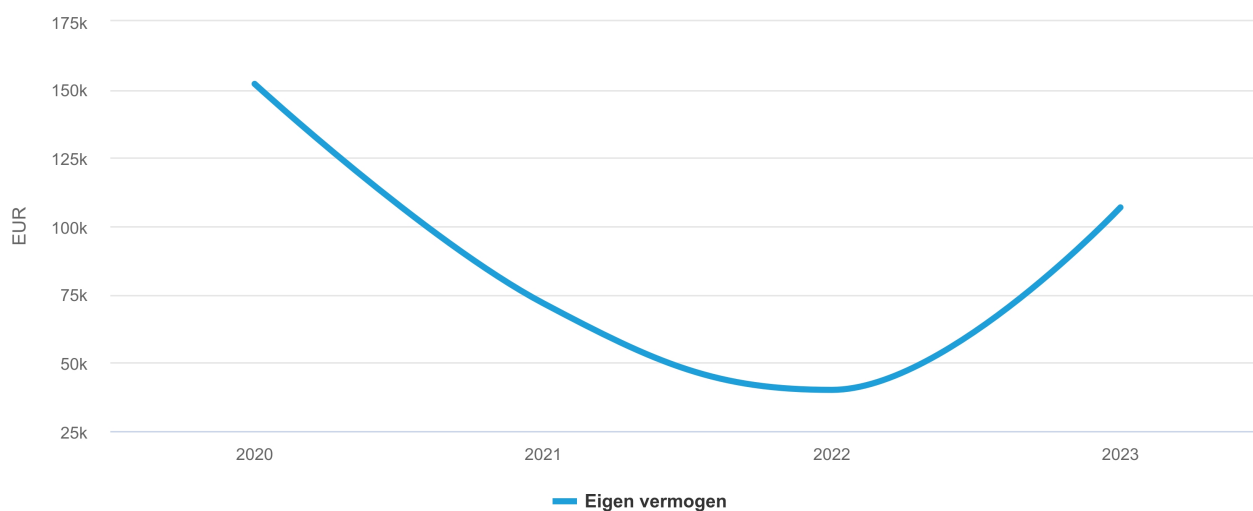
Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2023	% balans	31-12-2022	% balans
Materiële vaste activa	2.242	1,5%	3.034	3,0%
Financiële vaste activa	13.500	9,2%	13.500	13,2%
Vaste activa	15.742	10,7%	16.534	16,2%
Vorderingen	14.914	10,1%	13.213	12,9%
Liquide middelen	116.347	79,1%	72.531	70,9%
Vlottende activa	131.261	89,3%	85.745	83,8%
Activa	147.003	100,0%	102.279	100,0%
Kapitaal stichting, coöperatie en vereniging	-29.407	-20,0%	35.739	34,9%
Bestemmingsfondsen	31.000	21,1%	0	0,0%
Bestemmingsreserves	32.250	21,9%	25.600	25,0%
Overige reserves	70.852	48,2%	43.842	42,9%
Onverdeelde winst	2.155	1,5%	-65.145	-63,7%
Eigen vermogen	106.850	72,7%	40.036	39,1%
Langlopende schulden	19.976	13,6%	36.159	35,4%
Kortlopende schulden	20.177	13,7%	26.084	25,5%
Passiva	147.003	100,0%	102.279	100,0%

Balans meerjarenoverzicht

	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Materiële vaste activa	2.242	3.034	3.827	0
Financiële vaste activa	13.500	13.500	13.500	0
Vaste activa	15.742	16.534	17.327	0
Vorderingen	14.914	13.213	6.288	5.813
Liquide middelen	116.347	72.531	95.182	146.268
Vlottende activa	131.261	85.745	101.469	152.081
Activa	147.003	102.279	118.796	152.081
Kapitaal stichting, coöperatie en vereniging	-29.407	35.739	33.453	22.883
Bestemmingsfondsen	31.000	0	0	73.494
Bestemmingsreserves	32.250	25.600	28.276	45.134
Overige reserves	70.852	43.842	7.752	10.570
Onverdeelde winst	2.155	-65.145	2.286	0
Eigen vermogen	106.850	40.036	71.767	152.081
Langlopende schulden	19.976	36.159	35.558	0
Kortlopende schulden	20.177	26.084	11.471	0
Passiva	147.003	102.279	118.796	152.081

Eigen vermogen verloop



Jaarrekening

Stichting Hospice Zuider-Amstel

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2023	31-12-2022
Vaste activa		
Materiële vaste activa	2.242	3.034
Financiële vaste activa	<u>13.500</u>	<u>13.500</u>
	15.742	16.534
Vlottende activa		
Vorderingen	14.914	13.213
Liquide middelen	<u>116.347</u>	<u>72.531</u>
	131.261	85.745
Activa	<u><u>147.003</u></u>	<u><u>102.279</u></u>

Balans passiva

	31-12-2023	31-12-2022
Eigen vermogen		
Kapitaal stichting, coöperatie en vereniging	-29.407	35.739
Bestemmingsfondsen	31.000	0
Bestemmingsreserves	32.250	25.600
Overige reserves	70.852	43.842
Onverdeelde winst	2.155	-65.145
	<u>106.850</u>	<u>40.036</u>
Langlopende schulden	19.976	36.159
Kortlopende schulden	20.177	26.084
Passiva	<u><u>147.003</u></u>	<u><u>102.279</u></u>

Winst-en-verliesrekening

Winst-en-verliesrekening

	2023		2022	
Baten	<u>276.235</u>		<u>154.658</u>	
Brutomarge		276.235		154.658
Personeelskosten	78.416		61.740	
Afschrijvingen	792		793	
Overige personeelskosten	578		25	
Huisvestingskosten	77.727		68.568	
Uitvoeringskosten (Coördinatie)	21.945		15.123	
Verzorging (Coördinatie)	13.101		12.917	
Kantoorkosten (Coördinatie)	13.560		13.025	
Organisatiekosten	465		1.607	
Algemene kosten	<u>5.565</u>		<u>3.724</u>	
Totaal kosten		212.149		177.522
Bedrijfsresultaat		<u>64.086</u>		<u>-22.864</u>
Financiële baten en lasten		-136		-591
Resultaat voor belasting		<u>63.950</u>		<u>-23.455</u>
Aandeel derden en overig		61.794		41.690
Resultaat na belasting		<u>2.155</u>		<u>-65.145</u>

Toelichting op de jaarrekening

Continuïteit

Er is geen sprake van gereede of ernstige twijfel aan de continuïteit.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hospice Zuider Amstel is feitelijk gevestigd te Ouderkerk aan de Amstel en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64097331.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Hospice Zuider Amstel zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Stelselwijzigingen

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslag van omzetverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Grondslag van overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Stichting Hospice Zuider Amstel heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslag van het kasstroomoverzicht

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Materiële vaste activa		
Verbouwingen	2.242	3.034
	<u>2.242</u>	<u>3.034</u>

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Overige vorderingen		
Borg huur pand Theresiastraat 12	13.500	13.500
	<u>13.500</u>	<u>13.500</u>

Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Debiteuren		
Debiteuren	1.557	1.479
	<u>1.557</u>	<u>1.479</u>

Debiteuren zijn gefactureerde eigen bijdragen aan bewoners.
In principe worden alle te innen bedragen van bewoners wekelijks geïncasseerd.

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde facturen	7.158	5.342
Nog te ontvangen bijdragen	6.198	6.392
	13.357	11.734

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	116.347	72.531
	116.347	72.531

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant bank	43.831	38.526
(Bedrijfs)sparrekening	72.516	34.006
	116.347	72.531

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

Eigen vermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Eigen vermogen		
Kapitaal stichting, coöperatie en vereniging	-29.407	35.739
Bestemmingsfondsen	31.000	0
Bestemmingsreserves	32.250	25.600
Overige reserves	70.852	43.842
Onverdeelde winst	2.155	-65.145
	106.850	40.036

Zie toelichting in het voorwoord in deze jaarrekening.

Bestemmingsreserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve	32.250	25.600
	32.250	25.600

Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Overige reserves		
Continuïteitsreserve	70.852	43.842
	70.852	43.842

Langlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Langlopende schulden		
Overige schulden	19.976	36.159
	19.976	36.159

Aflossingsverplichtingen van deze leningen zijn gestart in 2023.
Looptijden en rentes zijn respectievelijk 11 en 4 jaar en 1.5% en 2.0%.

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Kortlopende schulden		
Crediteuren	10.796	6.185
Salarisverwerking	2.486	2.140
Overige schulden	6.814	15.259
Overlopende passiva	80	2.500
	20.177	26.084

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Salarisverwerking		
Netto lonen	0	196
Reservering vakantiegeld	2.486	1.944
	2.486	2.140

Overige schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Overige schulden		
Overige schulden	6.814	15.259
	6.814	15.259

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Overlopende passiva		
Nog te betalen andere kosten	80	2.500
	80	2.500

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Stichting Hospice Zuider Amstel is een huurverplichting van 15 jaar aangegaan van € 54.000 per jaar (geïndexeerd per 1 juli 2023 € 5.881.96 huur en servicekosten per maand). Deze niet in de balans opgenomen verplichting is ingegaan in maart 2021 en loopt derhalve tot en met 2036. Daarna zal deze stilzwijgend per 5 jaar worden verlengd.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

Baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Baten		
Donaties Fondsen	41.354	27.300
Baten (sponsor) acties	4.436	0
Overige baten	230.445	127.358
	276.235	154.658

Alle in 2020 gereserveerde bedragen in het bestemmingsfonds zijn aangewend in de verbouwing die gerealiseerd is in 2021. In 2021 is € 28.276 gereserveerd voor de aanschaf van een airco en een aanpassing in het kantoor van het hospice.

Overige baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Overige baten		
Declarabele kosten	61.250	67.350
Zorgverzekeraars/zorggroep		
Eigen bijdrage cliënten	63.120	60.008
Subsidies VWS	106.075	0
	230.445	127.358

Totaal kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Totaal kosten		
Personeelskosten	78.416	61.740
Afschrijvingen	792	793
Overige personeelskosten	578	25
Huisvestingskosten	77.727	68.568
Uitvoeringskosten (Coördinatie)	21.945	15.123
Verzorging (Coördinatie)	13.101	12.917
Kantoorkosten (Coördinatie)	13.560	13.025
Organisatiekosten	465	1.607
Algemene kosten	5.565	3.724
	<u>212.149</u>	<u>177.522</u>

Personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	60.348	48.342
Sociale lasten	11.092	7.734
Pensioenlasten	6.976	5.664
	<u>78.416</u>	<u>61.740</u>

Einde jaar 2023 zijn 3 part-tme werknemers in dienst zijnde 1.1 FTE (volledig dienstverband) (2022: 1). De stichting volgt de CAO- VVT.

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Lonen en salarissen		
Tantièmes en provisie	4.468	3.587
Bruto-loon	51.741	41.439
Vakantiegeld	4.139	3.315
	<u>60.348</u>	<u>48.342</u>

Tantièmes en provisie is de volgens de CAO verplicht 13e maand die uitgekeerd wordt in november van het jaar.

Sociale lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Sociale lasten		
Sociale lasten	11.092	7.734
	11.092	7.734

Pensioenlasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Pensioenlasten		
Pensioenpremie	6.976	5.664
	6.976	5.664

PFZW is de pensioenuitvoerder van de stichting.

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Verbouwingen	792	793
	792	793

Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Overige personeelskosten		
Overige personeelskosten	578	25
	578	25

Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	59.756	63.271
Onderhoudscontracten	2.778	0
Elektra en water	13.031	3.204
Overige huisvestingskosten	2.162	2.093
	<u>77.727</u>	<u>68.568</u>

Uitvoeringskosten (Coördinatie)

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Uitvoeringskosten (Coördinatie)		
Training en opleiding	6.025	48
Promotiekosten	525	0
Representatiekosten	2.887	7.182
Reiskostenvergoedingen	1.036	1.060
Vrijwilligersvergoeding	10.952	5.775
Zaalhuur	520	1.058
	<u>21.945</u>	<u>15.123</u>

Verzorging (Coördinatie)

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Verzorging (Coördinatie)		
Levensmiddelen	9.214	9.487
Persoonlijke verzorging 80% bezetting	2.053	1.317
Watercooler/Koffiemachine huur	1.829	1.787
Schoonmaak	0	212
Schoonmaakartikelen	5	114
	<u>13.101</u>	<u>12.917</u>

Kantoorkosten (Coördinatie)

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Kantoorkosten (Coördinatie)		
Contributies en abonnementen/vakliteratuur	867	491
Abonn kosten kantoorapplicaties	297	80
Internet/TV/Wifi en telefoon	2.095	2.336
Kantoorbenodigdheden	503	786
Kleine aanschaffingen	8.504	8.724
Aanschaf hardware	0	12
Personeelsplansysteem	846	581
Drukwerk	445	0
Software ICT overige en licenties	0	15
Portokosten	4	0
	13.560	13.025

Organisatiekosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Organisatiekosten		
Overige organisatiekosten	465	1.607
	465	1.607

Algemene kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Algemene kosten		
Administratiekosten	273	727
Overige advieskosten	1.416	621
Verzekeringen	1.328	1.267
Bankkosten	690	343
Algemene kosten	1.857	766
	5.565	3.724

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	398	10
Rentelasten en soortgelijke kosten	534	601
	-136	-591

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebaten bankrekeningen	398	10
	398	10

Aandeel derden en overig

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2023	2022
Aandeel derden en overig		
Resultaat van aandeel derden en overig	61.794	41.690
	61.794	41.690

Dit betreffen de dotaties aan de reserves en voorzieningen. Zie de specificatie in het voorwoord.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2023 waren 1,1 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 1,0).